

# Saluto del Presidente.

Gentili signore, egregi signori, cari soci,  
Cari colleghe e colleghi del Consiglio di amministrazione,

Il momento della stesura di un preventivo rappresenta per la nostra organizzazione un momento importante, un'occasione che permette al CdA di valutare, con il supporto della direzione, quale potrebbe essere il risultato finanziario che ci si potrebbe attendere per l'anno in questione, considerando il numero di letti disponibili nella regione, la qualità dell'offerta, le possibili variabili legate al prodotto Ticino nel suo insieme e altri particolari aspetti, che di fatto condizionano direttamente il possibile risultato.

Terminata questa riflessione, che capirete risulta comunque complessa e che comprende una serie di ipotesi legate alla percezione del futuro, si può quindi iniziare a considerare i possibili investimenti realizzabili, a saldo della copertura dei costi fissi ed in linea con le direttive che ci sono indicate dalla Legge sul turismo.

Un esercizio impegnativo, in modo particolare se di principio le fonti d'entrata sono relativamente poche e quindi i margini di errore di valutazione potrebbero incidere maggiormente, come anche le decisioni repentine di imprenditori che per motivi diversi decidono di chiudere la loro attività o hanno problemi ad ottenere risultati in linea con gli anni precedenti.

Una valutazione che, grazie ai fondi di pubblica utilità (NCKM/PRO-MO) che nel corso degli ultimi 20 anni ci sono stati dati per sviluppare la nostra attività a favore dell'offerta e dell'immagine turistica della regione, fino al 2014 è stata gestita con la giusta prudenza, ma anche con la consapevolezza di poter accedere con progetti importanti a questi finanziamenti.

Dal 2015 la situazione è drasticamente cambiata.

Il Casinò ha avuto difficoltà finanziarie, la nostra società NCKM ha affrontato una causa legale, infine dopo più di 2 anni, il problema è rientrato, abbiamo raggiunto un nuovo accordo con il Casinò e fortunatamente nel corso degli ultimi tre anni abbiamo avuto la fortuna di poter considerare ancora un sostegno alla nostra progettualità con i fondi di pubblica utilità.

Ma i tempi sono mutati.

Le sorti del Casinò e la possibilità di presentare progetti a fronte di una convenzione che è sempre in essere, non sono così chiare e delineate, soprattutto per quanto concerne il tema della tempistica con la quale ci vengono fornite le indicazioni relative all'erogazione dei contributi, che per il nostro Ente è fondamentale.

A fronte dell'incertezza per il 2019, lo scorso anno avevamo annunciato in assemblea di esser in attesa di riscontro dopo avere depositato, al fondo di funzionamento cantonale, una richiesta di sostegno che ci permettesse di poter svolgere la nostra attività continuando ad essere dinamici, pur mantenendo tutte le forme di risparmio già avviate a partire dal 2014, ma considerando anche importante raccogliere le sfide che la nostra regione turistica ha accettato con l'entrata in funzione della nuova legge sul turismo a partire dal 2015. Nel corso del 2019 il CdA di ATT ha dibattuto in merito alla possibilità per noi di accedere al fondo di funzionamento cantonale e siamo stati confrontati con un'attenta analisi del nostro preventivo che ha decretato come, allo stato attuale, non sia per noi possibile accedere al fondo di funzionamento perché abbiamo del capitale proprio (superiore a CHF 300'000).

Ed è così che nel 2019 abbiamo sviluppato il nostro piano d'attività tenendo in conto che non avremmo avuto la possibilità di incassare i CHF 150.000. inseriti a preventivo che ci avrebbero permesso di arrivare alla fine del 2019 senza perdite, confrontandoci una volta di più con un'ulteriore attenzione alle spese ed in modo particolare agli investimenti in ambito marketing e comunicazione.

Se ricordate lo scorso anno abbiamo anche preparato il nostro business plan per gli anni 2020-2023, che è stato inoltrato al Cantone, con l'accordo formale dell'Ente regionale di sviluppo, che ne ha approvato i contenuti.

Nel considerare il preventivo 2020, oltre quindi a tenere in considerazione la questione PROMO/CASINÒ e FONDO DI FUNZIONAMENTO, non abbiamo potuto esimerci dal tenere presente quanto avevamo inserito in questo documento come visione di sviluppo della regione, ma come fare a raggiungere l'obiettivo? Ci proviamo comunque, con lo stesso spirito positivo e la medesima motivazione che ha contraddistinto il nostro lavoro fino ad oggi, considerando che, prima che l'accordo vigente giunga alla fine, potremmo avere ancora la possibilità di beneficiare di fondi di pubblica utilità. Nel 2019, e solo verso la fine di settembre, la Fondazione Promo ha potuto confermarci il finanziamento dei progetti con i fondi di pubblica utilità convenzionati e quindi chiuderemo con un risultato in linea con i consuntivi precedenti. Per il 2020 è impossibile sapere oggi se potremo accedere a fondi di pubblica utilità e quindi, considerato che non possiamo ottenere altri aiuti, prudenzialmente abbiamo deciso di fare dei tagli importanti al nostro preventivo, che come vedrete presenta comunque un'ipotesi di risultato in rosso, per la prima volta nella nostra storia.

Vi assicuro che non è facile decidere di presentare un preventivo in negativo, ma le incognite sono troppe per poter considerare di sviluppare un piano d'attività e dei progetti utilizzando dei fondi che non pensiamo di poter davvero avere a disposizione. Nel preparare quindi questo preventivo, più che in altre occasioni quindi, abbiamo considerato tutto in dettaglio. I costi sono stati attentamente considerati e ciò che non abbiamo pianificato, o che abbiamo cancellato come attività, potrebbe tornare ad essere considerato unicamente se dovessimo trovare le forze finanziarie per procedere.

Come avrete modo di vedere comunque nel 2020 la nostra attività sarà intensa in quanto abbiamo intenzione di portare a realizzazione molti progetti per i quali abbiamo accantonato fondi per molto tempo. Tra tutti, quelli che ci stanno più a cuore, sono chiaramente gli itinerari bike. Un progetto al quale lavoriamo da anni e che prevede la realizzazione di un'offerta sul Monte Generoso e una sul Monte San Giorgio, che ottimisticamente riteniamo di poter realizzare nel corso del 2020. Un progetto d'importanza cantonale, per il quale sarà costituito un centro di competenze cantonale con l'assunzione di una nuova figura (cofinanziata anche alle 4 OTR), che s'occuperà dello sviluppo dell'offerta.

Ma di questo e molto altro avrete modo di sentir parlare nelle successive relazioni della direttrice, della responsabile di prodotto ed anche della nostra contabile. Concludo quindi questo mio intervento chiedendo all'assemblea la giusta fiducia, una volta di più, nei confronti di questo CdA, della direzione e del team di OTRMBC, perché malgrado i problemi abbiamo sempre dimostrato di sapere trovare delle soluzioni che si sono dimostrate utili al consolidamento della situazione finanziaria della nostra organizzazione, ma anche e soprattutto finalizzare a sostenere lo sviluppo dei progetti e della visibilità nella nostra regione.

Ringrazio quindi tutti per la collaborazione e voi, cari soci, per l'attenzione che avete prestato e che vorrete prestare nel proseguo della serata.

Mendrisio, dicembre 2019

---

**ORGANIZZAZIONE TURISTICA REGIONALE  
MENDRISIOTTO E BASSO CERESIO**



Moreno Colombo  
Per il Consiglio d'Amministrazione, Presidente